

# Проблемы и перспективы импортозамещения автоматизированных систем управления технологическими процессами аэропортов



Сокольников В.Е., Бородулина С.А.

## Аннотация

1. Идентифицированы и систематизированы проблемы импортозамещения управления технологическими процессами в аэропортах
2. Был проведен анализ с использованием экспертных оценок, а также стратегический анализ для выявления и систематизации проблем импортозамещения
3. Выполнен анализ методом стратегической канвы, а также представлены результаты Space-анализа фокусной компании, являющейся лидером. Описаны возможные направления развития данного рынка методом анализа иерархий

## Цели

Исследование проблем и выявление перспектив импортозамещения автоматизированных систем управления технологическими процессами аэропортов

## Основные методы исследования

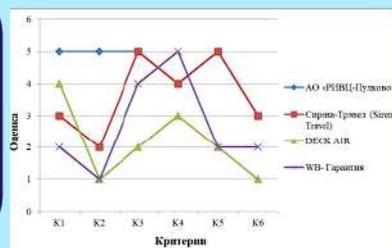
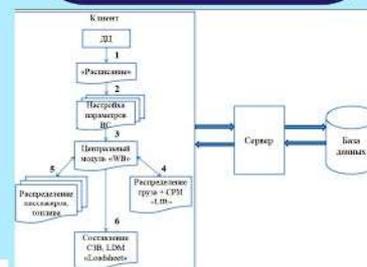
1. Метод экспертных оценок
2. Метод стратегической канвы
3. Space-анализ
4. SWOT-анализ
5. Метод анализа иерархий
6. Векторный анализ

## Результаты

1. Методом экспертных оценок выявлена актуальность и важность проблемы
2. Методом стратегической канвы выявлена компания-лидер отрасли - АО «РИВЦ-Пулково»
3. Выявлена сильная и агрессивная позиция на рынке компании АО «РИВЦ-Пулково» в ходе проведения Space-анализа
4. Идентифицированы сильные и слабые стороны, а также возможности компании АО «РИВЦ-Пулково» в ходе проведения SWOT-анализа. В качестве существенной слабой стороны можно выделить отсутствие модуля для центровки ВС
5. Методом анализа иерархий выявлены основные стратегические приоритеты решения проблемы импортозамещения АСУТП
6. Методом векторного анализа обоснован вектор развития АО «РИВЦ-Пулково», связанный с разработкой комплексного решения отечественного производства

## Вывод

В данной работе представлены результаты исследования важной для отрасли воздушного транспорта проблема импортозамещения систем автоматизации технологических процессов аэропортов. Методами экспертных оценок, стратегического анализа и математической статистики обоснован оптимальный вариант внедрения комплексного решения от отечественного производителя.



## Рекомендации

Для компании АО «РИВЦ-Пулково» необходима полноценная разработка модуля центровки ВС и выпуска перевозочной документации

v.sokolnikov2014@yandex.ru, +7-909-125-03-51